



Aide suisse
à la montagne



Rapport annuel
2025

Photo page de titre: experte du principe de l'oignon: Barbara Bieler tient un bistrot d'hiver très prisé dans le petit domaine skiable de Heinzenberg. En extérieur uniquement, devant un bâtiment d'alpage. Portant de multiples couches de vêtements, elle est parée pour tous les changements de météo.

Sommaire

- 3 Avant-propos
- 4 Domaines de soutien
- 14 Mesure d'efficacité
- 15 Engagements bénévoles
- 16 Soutien de projets 2025
- 17 Produit des dons 2025
- 18 Organisation de l'Aide suisse à la montagne
- 24 Comptes annuels 2025

La «polycrise» ne décourage pas la population des régions de montagne



Eva Jaisli
Présidente du Conseil
de fondation



Kurt Zraggen
Directeur

Actuellement, les crises semblent s'enchaîner. Crise climatique, crise en Europe de l'Est, crise au Proche-Orient, crise douanière – les experts évoquent déjà une «polycrise». Pour les régions de montagne, l'événement le plus marquant a, sans aucun doute, été celui qui s'est produit au début de l'été 2025 dans le Lötschental, en Valais. Des rochers, de la glace et de la boue se sont abattus sur le village de Blatten. Si plusieurs exploitations soutenues par l'Aide suisse à la montagne ont été ensevelies, la catastrophe a également relancé le débat sur la solidarité de la Suisse tout entière avec les régions de montagne. Il est absolument légitime de discuter du montant que la collectivité doit investir dans telle ou telle infrastructure et du moment où les coûts et les avantages d'une dépense ne sont plus proportionnés.

Pour l'Aide suisse à la montagne, cependant, une chose est claire: la solidarité avec les régions de montagne est intouchable. Nos donatrices et donateurs partagent cet avis. Le produit de la collecte a augmenté de 6 millions par rapport à l'année précédente, atteignant 33 millions de francs. Nous avons investi à peu près le même montant (soit 32 millions de francs) dans nos activités de soutien en 2025. Ce faisant, nous avons contribué à la réalisation de 580 projets permettant d'assurer à long terme l'avenir de la population des montagnes.

L'un de ces projets se trouve dans le Lötschental. Dans une impressionnante démonstration de résilience, les familles propriétaires de deux hôtels ensevelis ont prouvé qu'elles étaient capables de surmonter les revers les plus rudes. En un peu plus de six mois, elles ont fait sortir de terre ensemble un hôtel provisoire sur la Lauchernalp. Depuis Noël, l'hôtel Momentum accueille des hôtes satisfaits.

Cette force de persévérer malgré l'adversité caractérise depuis toujours la vie de la population des régions de montagne. Le fait de pouvoir les soutenir dans cette démarche nous remplit de gratitude. Une «polycrise» n'y changera rien non plus.

Eva Jaisli
Présidente du Conseil
de fondation

Kurt Zraggen
Directeur

L'énergie solaire au service des stabulations





Depuis la ferme des Lanfranchi, on aperçoit directement la localité italienne de Tirano – à quatre kilomètres seulement à vol d’oiseau. La ferme située dans le hameau de Viano n’en est pas moins isolée: depuis le fond de la vallée, près de Brusio, dans la partie inférieure du val Poschiavo, une petite route sinueuse parcourt un dénivelé de 400 mètres pour rejoindre la ferme. Et il faut compter deux bonnes heures pour atteindre Coire, la capitale du canton. Cependant, la pente raide présente un avantage de taille. Le soleil y brille presque tous les jours. Pour la famille, il était donc clair que, lors de la construction de la nouvelle stabulation libre, que l’Aide suisse à la montagne a cofinancée, des panneaux solaires devraient couvrir une grande partie de ses besoins en électricité. À présent, l’exploitation est parée pour l’avenir.

52 932

kWh d’électricité ont été produits par l’installation solaire des Lanfranchi au cours des six premiers mois – l’équivalent de la consommation annuelle de 10,6 foyers de quatre personnes.

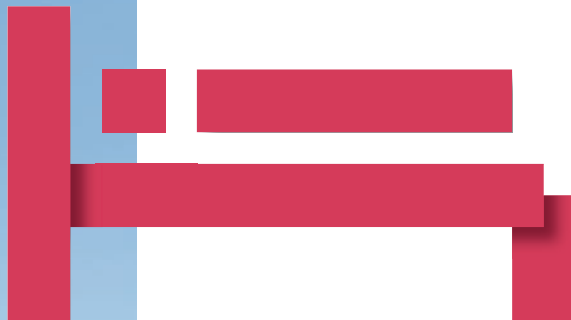
En 2025, l’Aide suisse à la montagne a soutenu 126 projets énergétiques.



En savoir plus au sujet du soutien dans le domaine de l’énergie.



Traire les vaches en été,
servir les hôtes en hiver



400

kg de fromage sont nécessaires par saison hivernale au bar de l'alpage Lüscher pour les croûtes au fromage, les maluns et la vente directe.

Une institution à Heinzenberg: le bar de l'alpage Lüscher. Là où les vaches sont rassemblées pour la traite en été, Barbara Bieler et son équipe servent des croûtes au fromage et du cidre chaud en hiver. Jusqu'à récemment, le petit coin pour les clients y était glacial – des toilettes à la turque, installées au-dessus du réservoir à purin et sans isolation. Tout a changé l'hiver dernier. La coopérative Alpge-nossenschaft Lüscher est la baille-resse de l'esplanade. Lors de la der-nière rénovation, elle a également installé un nouveau conteneur sani-taire isolé, grâce aux revenus locatifs du bistrot et au soutien de l'Aide suisse à la montagne. Le restaurant et l'alpage profitent l'un de l'autre à d'autres égards: dans la cave à fro-mage voisine, Barbara peut à tout moment se réapprovisionner pour ses croûtes au fromage. Difficile de faire plus local.

En 2025, l'Aide suisse à la montagne a soutenu 55 projets touristiques.



Vous en saurez plus ici au sujet du bar de l'alpage Lüscher.

Des pièces minuscules pour le vaste monde





0,001

mm est l'écart maximal
que peuvent présenter
certaines pièces usinées
par Gregor Aellig.

La grande majorité des entreprises en région de montagne sont petites, voire très petites: 90% d'entre elles comptent moins de 9 employés – et 9% pas plus de 49. La société de Gregor Aellig fait partie des plus petites. Il s'agit d'une entreprise unipersonnelle – mais au rayonnement international. Dans son atelier de métallurgie, il fabrique des micro-pièces de haute précision pour des prototypes. Et elles sont demandées dans le monde entier. Les économies du mécanicien de précision de formation ne suffisaient pas entièrement à financer une nouvelle fraiseuse CNC. L'Aide suisse à la montagne a pris en charge le financement résiduel.

**En 2025, l'Aide suisse
à la montagne a soutenu
42 projets du domaine
des Arts et métiers.**



En savoir plus sur le
travail de précision de
Gregor Aellig.

Du foin précieux de prairies escarpées





En Suisse, les vaches, les chèvres et les moutons se nourrissent principalement de foin et d'herbes suisses. Plus de 90% du fourrage grossier requis est produit dans le pays. Dans les régions de montagne, bon nombre de pâturages et prairies sont toutefois si escarpés qu'une faucheuse conventionnelle ne peut plus y accéder. Afin de pouvoir récolter efficacement cette précieuse herbe, les paysannes et les paysans de montagne ont souvent recours à un motoculteur. Celui-ci requiert des roues spéciales, appelées cylindres à pointes. La petite société tessinoise de construction métallique EDB s'est spécialisée dans la fabrication de ces roues. Avec le soutien de l'Aide suisse à la montagne, elle a pu construire un nouvel atelier et améliorer la qualité des roues.

En 2025, l'Aide suisse à la montagne a soutenu 345 projets dans le domaine de l'agriculture.

45

degrés, telle est la déclivité qu'un versant peut atteindre pour pouvoir encore être travaillé avec un motoculteur.



Vous en saurez plus ici au sujet des projets agricoles soutenus.



340

tel est le nombre de
scieries encore existantes
en Suisse en 2024.



De la chaleur à profusion grâce aux propres déchets de bois

«La où on rabote, tombent beaucoup de copeaux», dit un proverbe allemand évoquant des effets secondaires. Cela est d'autant plus vrai pour les scieries, où les copeaux de bois n'étaient jadis que déchets onéreux. Avec l'avènement des installations de chauffage urbain et des chaudières à bois déchiqueté, ces déchets se sont transformés en potentiel. Bon nombre de scieries saisissent l'opportunité avec le soutien de l'Aide suisse à la montagne. C'est le cas de la scierie Kâlin d'Euthal/SZ: elle utilise ces déchets pour sécher le bois coupé sur place. Et grâce à une installation de chauffage urbain, elle propose à d'autres un substitut au mazout, se créant ainsi une source de revenus importante.

En 2025, l'Aide suisse à la montagne a soutenu 6 projets dans le domaine Forêt et bois.



Découvrez ici pourquoi il faut parfois s'y prendre à plusieurs reprises pour concrétiser une centrale de chauffage urbain.

Élargir les connaissances

152

millions est le nombre d'heures investies chaque année par les Suissesses et les Suisses dans la formation continue.

Apprendre à utiliser un nouveau logiciel ou se former à la comptabilité: environ la moitié de toutes les personnes actives en Suisse suivent une formation continue une fois par an. Certains cours ne durent que quelques heures, d'autres près d'un an. Environ 37% des cours durent plus de 8 heures, soit plus d'une journée. Cela peut s'avérer onéreux, notamment pour les personnes vivant en région de montagne, parfois obligées de s'acquitter de frais d'hébergement en sus. Quand les économies ne suffisent pas à financer une formation continue importante, l'Aide suisse à la montagne peut prendre en charge la somme manquante.

En 2025, l'Aide suisse à la montagne a soutenu 5 projets de formation.



Consultez notre site Internet pour en savoir plus sur le soutien de l'Aide suisse à la montagne en matière de formation initiale ou continue.



L'impact est mesurable

Quand nous soutenons un projet, nous sommes quasi certains qu'il connaîtra le succès. Cela tient à son examen minutieux, à la visite d'une experte ou d'un expert sur place et au fait que nous exigeons de nos requérantes et requérants une transparence absolue concernant leurs finances. Ce faisant, nous créons les conditions optimales pour que les dons soient utilisés à bon escient. Cependant, nous ne nous y fions pas aveuglément. Les demandes particulièrement innovantes ou inédites, où nous ne sommes pas en mesure de nous appuyer sur notre expérience lors du processus d'approbation, ainsi qu'une petite partie des autres demandes, font l'objet d'une deuxième visite deux à trois ans après le versement de notre contribution. La mesure d'efficacité nous permet de voir si nous avons fait les bonnes suppositions et si notre aide a eu l'effet escompté. Les résultats sont mis à la disposition de l'ensemble des expertes et experts bénévoles, de sorte qu'ils puissent encore mieux évaluer les futurs projets et que la population des régions de montagne bénéficie d'un soutien encore plus ciblé.

Une journée ensoleillée de novembre au val Müstair, dans les Grisons: Iris Hauschild et David Spinnler, propriétaires d'un centre équestre, discutent du déroulement de la saison avec l'expert Rolf Widmer (au milieu). Avec le soutien de l'Aide suisse à la montagne, les conjoints ont pu construire un nouveau manège couvert. De quoi rendre les cours moins dépendants de la météo et accroître ainsi le chiffre d'affaires de l'entreprise.

Mesure de l'efficacité de 2016 à 2025

Au cours des dix dernières années, nos expertes et experts bénévoles ont mesuré l'impact de notre activité dans le cadre de près de 600 projets de soutien. Les projets sont sélectionnés sur la base des critères suivants:

- Montant accordé supérieur à 100 000 francs
- Échantillon de tous les domaines de soutien
- Projets jugés «innovants»

S'engager bénévolement dans une région de montagne



Tout se passe comme prévu à Romoos? Une fois par an le Groupement suisse pour les régions de montagne (SAB) et l'Aide suisse à la montagne mettent la main à la pâte eux-mêmes. En 2025, les deux équipes se sont rendues dans l'Entlebuch.

Pâturages escarpés, sentiers étroits et une bonne dose de travail manuel: dans les régions de montagne, bon nombre de tâches sont effectuées à l'aide de petites machines, voire à la force des bras uniquement. Chaque coup de main compte – d'autant plus quand celui-ci est bénévole! C'est là qu'intervient l'équipe engagée de volontaires montagne: depuis plus de 30 ans, elle met en relation des bénévoles dynamiques avec des tâches adaptées – de l'entretien des pâturages à la construction de sentiers ou d'étables. Les groupes sont tout particulièrement prisés. Que ce soit une journée ou plusieurs semaines à l'air pur des montagnes et en communauté, les missions sont aussi plurielles que les montagnes suisses et ont lieu dans tout le pays.

La plateforme est soutenue par le Groupement suisse pour les régions de montagne (SAB) et l'Aide suisse à la montagne. Des expertes et experts de l'Aide suisse à la montagne se rendent sur place pour visiter des missions spécifiques, en signe de gratitude et afin d'en rendre compte.



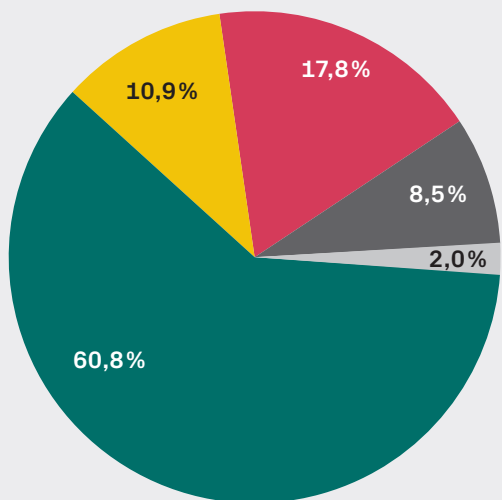
Vous souhaitez déplacer des montagnes? Des informations complémentaires sont disponibles ici.

Volontaires montagne 2025 en chiffres

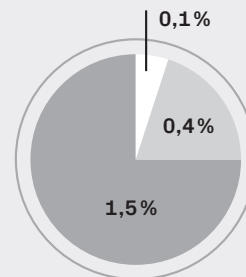
Grâce à la plateforme «volontaires montagne», les bénévoles trouvent facilement une affectation dans une région de montagne. Chaque année, des milliers de journées de travail sont ainsi effectuées bénévolement. Pour 2025, les chiffres sont les suivants:

- 397 activités ont été relayées.
- 4405 bénévoles se sont engagé-e-s.
- 11 531 jours de travail ont été effectués au total par les bénévoles.
- 48 activités ont été contrôlées par les expertes et experts de l'Aide suisse à la montagne.

Charges relatives aux projets par domaine



- Agriculture et économie alpestre
- Énergie (y compris le programme d'impulsion solaire)
- Tourisme
- Arts et métiers (autres branches/transformation agricole)
- Autres domaines*



* Autres domaines:

- Forêt et bois
- Formation
- Santé

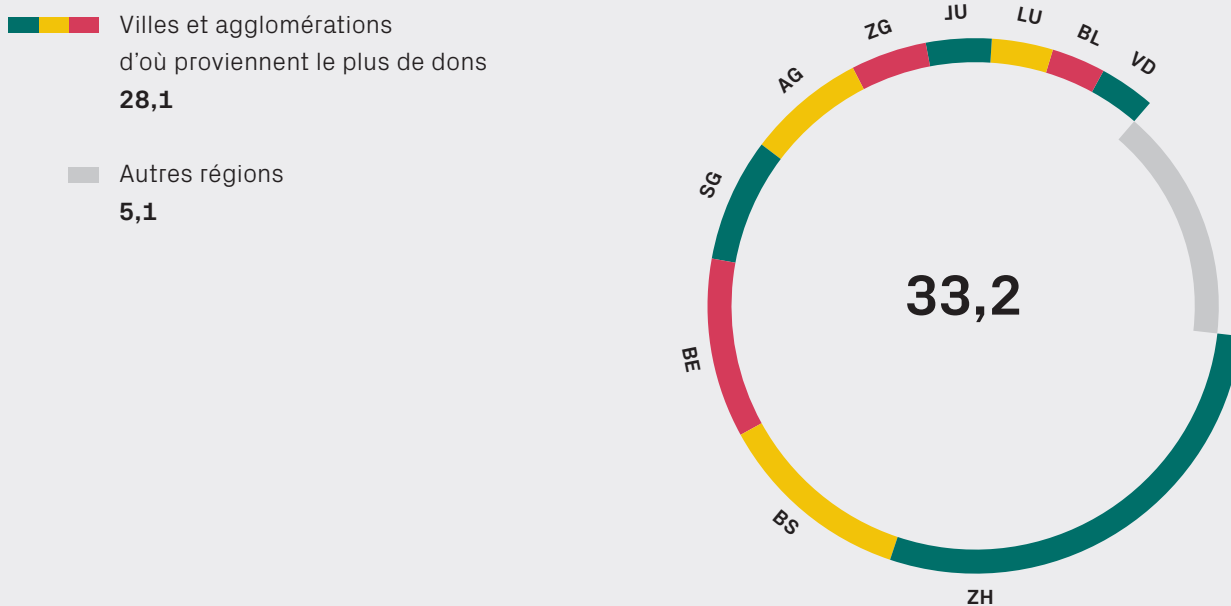
Normalisation suite à la fin du programme d'impulsion solaire

2024 a été l'année de tous les records. Avec 45 millions de francs, les prestations de soutien de l'Aide suisse à la montagne n'ont jamais été plus élevées. Cela est dû au programme d'impulsion solaire, qui a permis à quelque 900 exploitations en région de montagne de produire, à moindre coût, de l'électricité solaire ou de l'eau chaude écocompatibles. Conjointement, les installations photovoltaïques cofinancées produisent autant d'électricité que 8500 ménages moyens en consomment. Le programme a pris fin en 2024. Nous continuons certes à soutenir la construction d'installations solaires, mais uniquement dans le cadre de notre processus ordinaire d'examen des demandes. Nos dépenses de projet imputées au domaine énergétique sont ainsi passées de 33,1% à 10,9% en 2025 – un chiffre similaire à celui enregistré avant le lancement du programme d'impulsion solaire. Le soutien total aux projets, s'élevant à 32,2 millions de francs pour 580 projets, est également revenu à son niveau habituel.

Par discrétion vis-à-vis des responsables de projets, seuls sont mentionnés les cantons dans lesquels plus de trois projets ont été soutenus. Les projets concernant toute la Suisse ne sont pas mentionnés.

AI	17 projets	1 220 000.–
AR	30 projets	1 658 520.–
BE	160 projets	7 652 140.–
FR	20 projets	1 301 250.–
GL	12 projets	1 154 550.–
GR	79 projets	4 968 950.–
JU	14 projets	711 600.–
LU	58 projets	2 231 000.–
NE	11 projets	1 113 000.–
NW	5 projets	230 000.–
OW	6 projets	233 000.–
SG	71 projets	3 335 595.–
SZ	17 projets	937 500.–
TI	19 projets	761 034.–
UR	14 projets	502 000.–
VD	10 projets	665 000.–
VS	26 projets	1 783 030.–

Produit total par région en millions de francs



Davantage de revenus de successions

En 2025, l'Aide suisse à la montagne a reçu au total 33.2 millions de francs en faveur de la population des régions de montagne. Concernant les dons individuels et les dons affectés à des projets, les recettes ont dépassé de plus de 1,3 million de francs celles de l'année précédente. Les recettes de successions, par nature volatiles, ont connu une hausse encore plus soutenue, passant à 18,4 millions de francs – contre 13,7 en 2024. En 2025, l'Aide suisse à la montagne a comptabilisé au total près de 78 000 dons de plus de 53 000 personnes, vivant en majorité dans les régions urbaines du pays.

Produit brut des dons en millions de francs

Dons individuels



Dons affectés à des projets



Successions



Les dons individuels sont des contributions financières qui permettent de soutenir des projets de la population des régions de montagne en général. Les dons affectés à des projets sont versés pour des projets spécifiques. Les successions (legs et héritages) servent à financer aussi bien le soutien général de projets que des projets choisis par les donatrices et donateurs.



Travail bénévole



CONSEIL DE L'AIDE SUISSE À LA MONTAGNE

26 membres bénévoles

- se chargent d'obtenir un large soutien du grand public
- soutiennent l'administration dans ses activités de collecte de fonds

État: 31 décembre 2025

PRÉSIDENT: Stefan Linder, Reichenbach **MEMBRES:** Chantal Balet Emery, Grimisuat; Marcel Bernet, Zurich; Werner Bernet, Bremgarten BE; Adrian Bult, Bâle; Gabriele Burn, Krattigen; Christophe De Kepper, Lausanne; Adrian Eberle, Küsnacht ZH; Stefan Engler, Surava; Renato Fasciati, Coire; Maja Gilli, Zuoz; Kurt Grüter, Berne; Martin Haefner, Erlenbach; Hans-Rudolf Heinimann, Zoug; Jacques Henchoz, Château-d'Œx; Christian Hofer, Bannwil; Thomas Klein, Pfäffikon ZH; Bernard Lehmann, Brugg; Cassiano Luminati, Poschiavo; Rosmarie Müller-Hotz, Baar; Pascal Niquille, Oberwil b. Zug; Jeannine Pilloud, Zollikon; Jean-Philippe Rochat, Lausanne; Laurence Rochat, Lutry; Daniel Schafer, Bellevue; Roger Schwarzenbach, Wald AR

Conseil de l'Aide suisse à la montagne: rapport d'activité

Le Conseil de l'Aide suisse à la montagne est le comité de parrainage de l'Aide suisse à la montagne et se compose de 20 membres. Ceux-ci mettent bénévolement à disposition leur réseau privé et professionnel afin d'accroître la notoriété de l'Aide suisse à la montagne auprès du public et de gagner de nouveaux donateurs et donatrices. Durant l'exercice sous revue, des visites de projets exclusives ont été réalisées en Haut-Valais, dans le canton d'Uri, à Surses, dans les Grisons, ainsi que dans le Pays d'Enhaut, dans le canton de Vaud. Dans ce cadre, les membres du Conseil de l'Aide suisse à la montagne ont emmené leurs hôtes dans les régions de montagne afin qu'ils et elles puissent se faire une idée concrète de la nécessité du travail de l'Aide suisse à la montagne. Lors de la réunion annuelle du 2 septembre à Berne, les membres du Conseil de l'Aide suisse à la montagne ont bénéficié d'aperçus concernant l'évolution de la fondation. Dans le cadre de son exposé, Philipp Kramer, spécialiste en philanthropie, a souligné l'importance de l'approche personnelle. Il s'agissait également de la dernière réunion d'Ingrid Deltenre en sa qualité de présidente du comité. La présidence a été reprise par Stefan Linder.

En 2025, Maja Gilli, Jacques Henchoz, Christophe De Kepper, Pascal Niquille, Laurence Rochat et Daniel Schafer ont été élus nouveaux membres du Conseil de l'Aide suisse à la montagne par le Conseil de fondation. Ingrid Deltenre, Gian Gilli et Nik Hartmann se sont retirés du Conseil de l'Aide suisse à la montagne.

L'ensemble des membres du Conseil de fondation et du comité de parrainage, les expertes et experts ainsi que les membres de la Commission de projets travaillent bénévolement. Ils/elles ont consacré 9700 heures à leur engagement en 2025.



Eva Jaisli



Jacques Bourgeois



Dominique Graz



Christian Keller



Stefan Linder



Werner Schiesser



Franziska Tschudi Sauber



Alexandre Zeller

CONSEIL DE FONDATION

8 membres bénévoles

- définissent la stratégie
- assurent la surveillance
- décident de la politique de soutien
- désignent les membres du Conseil de fondation et du Conseil de l'Aide suisse à la montagne
- désignent les expertes et experts
- désignent les membres de la Commission de projets

État: 31 décembre 2025

PRÉSIDENTE: Eva Jaisli, présidente du CA de PB Swiss Tools AG, Berthoud

VICE-PRÉSIDENT: Jacques Bourgeois, ancien conseiller national, ancien directeur de l'Union suisse des paysans, Avry-sur-Matran **MEMBRES:** Dominique Graz, ancien CFO de Jacobs Holding SA, Zoug; Christian Keller, président du CA et de la direction d'IBM Suisse, Zumikon; Stefan Linder, cofondateur du Swiss Economic Forum, entrepreneur et membre de conseils d'administration, Reichenbach im Kandertal; Werner Schiesser, ancien CEO de BDO Suisse, Adliswil; Franziska Tschudi Sauber, présidente du CA de Weidmann Holding AG, Rapperswil; Alexandre Zeller, membre du conseil d'administration de Lombard Odier, Belmont-sur-Lausanne

Conseil de fondation: rapport d'activité

Le Conseil de fondation est l'organe de direction suprême de l'Aide suisse à la montagne. Ses huit membres bénévoles se sont réunis à l'occasion de quatre réunions en 2025. Lors de la réunion de mars, Urs Ambühl a fait ses adieux et Dominique Graz a été accueilli pour la première fois en tant que membre du Conseil de fondation. Lors de la deuxième réunion, le Conseil de fondation a accueilli Stefan Linder comme nouveau membre et futur président du comité de parrainage. Lors de la réunion en fin d'été, Ingrid Deltenre, présidente de longue date du comité de parrainage, a fait ses adieux en tant que membre du Conseil de fondation.

Pour ce qui est de la nouvelle stratégie à partir de 2028, le Conseil de fondation a décidé, en collaboration avec l'Institut Gottlieb Duttweiler, de procéder à une prévoyance stratégique pour 2040. Afin de gérer ce processus, un comité ad hoc «Stratégie» a été mis en place, qui a siégé à deux reprises en 2025. Le Conseil de fondation a délégué Eva Jaisli, Jacques Bourgeois et Werner Schiesser à ce comité temporaire.

Commission de contrôle: rapport d'activité

La Commission de contrôle, composée de trois membres du Conseil de fondation, s'est réunie deux fois en 2025. Les comptes annuels 2024, la gestion des risques, le système de contrôle interne ainsi que le budget 2026 y ont été traités. La présidence de la première réunion a été confiée à Franziska Tschudi Sauber, la deuxième a été présidée par Dominique Graz. Eva Jaisli et Alexandre Zeller font également partie de la commission.

EXPERTES ET EXPERTS

44 membres bénévoles

- examinent tous les projets sur place
- soumettent des demandes de soutien à la Commission de projets

État: l'ensemble des expertes et experts active-s en 2025

Bruno Abächerli, Giswil; Heinz Aebersold, Schinznach Bad; Thomas Allemann, Berne; Urs Ambühl, Bättwil; Ruedi Amrein, Malers; Werner Bernet, Bremgarten AG; Martin Brugger, Rüti ZH; Ulrich Büschlen, Gümligen; Marco Caratsch, Zurich; Lucas Casanova, Oberrüti; Corinne Denzler, Rotkreuz; Dominique Descloux, Vullierens; Fred Estermann, Sigigen; Dominique Faesch, Yverdon-les-Bains; Benedikt Felder, Sempach; Eva Flückiger, Köniz; Hans-Peter Flühmann, Saint-Antoine; Pius Fölmli, Dagmersellen; Rolf Gerber, Zurich; Pauline Gigandet, Iséables; Dominique Graz, Zoug; Fritz Jakob, Kirchberg BE; Thomas Kistler, Niederurnen; Karl Klossner, Thoune; Rudolf Krummenacher, Thalwil; Urs Kubli, Fehraltorf; Andri Linsel, Sent; Josef Lingg, Boniswil; Beat Looser, Wetzikon ZH; Valentin Luzi, Jenaz; Max Nadig, Herisau; Peter Pauli, Frauenfeld; Oswald Perler, Saint-Antoine; Pierre Praz, Vauderens; Jean-Maurice Rasper, Ipsach; Christoph Rohn, Berthoud; Roger Schwarzenbach, Wald AR; Reinhard Spahr, Coire; Peter Steuri, Aeschi b. Spiez; Ueli Stoller, Reichenbach im Kandertal; Silvia Uehlinger, Lausanne; Nigel Volkart, Meilen; Rolf Widmer, Winterthour; Tony Z'graggen, Andermatt

Expertes et experts: rapport d'activité

Les expertes et experts garantissent que les dons sont utilisés de manière ciblée et judicieuse: ils et elles analysent à la fois les facteurs durs et les facteurs mous sur place en montagne auprès des responsables de projets. Grâce à leur savoir-faire et aux entretiens personnels qu'ils et elles mènent, les 44 bénévoles sont en mesure d'estimer si un soutien est nécessaire et si le projet d'investissement peut avoir l'effet escompté. Après leur visite, ils et elles établissent un rapport qui sert de base à la décision concernant le soutien. Si nécessaire, les expertes et experts peuvent fournir de précieuses informations supplémentaires grâce aux bons contacts qu'ils et elles entretiennent avec les autorités et les organismes spécialisés. En 2025, les expertes et experts ont travaillé bénévolement pendant environ 7500 heures au total afin d'examiner et d'évaluer les projets soumis.

COMMISSION DE PROJETS

4 membres bénévoles

- procèdent à une évaluation réaliste des demandes de soutien
- approuvent les prestations de soutien

PRÉSIDENT: Werner Schiesser, Adliswil

MEMBRES: Benedikt Felder, Sempach; Valentin Luzi, Jenaz; Silvia Uehlinger, Lausanne

MEMBRES SUPPLÉANTS: Hans-Peter Flühmann, Saint-Antoine; Rudolf Krummenacher, Thalwil; Josef Lingg, Boniswil; Pierre Praz, Vauderens; Rolf Widmer, Winterthour

Commission de projets: rapport d'activité

En 2025, la Commission de projets, organe permanent, s'est réunie à onze reprises et a approuvé 580 projets. La commission décide du soutien accordé à chaque demande. Chaque projet des requérantes et requérants a été préalablement examiné sur place par des expertes et experts bénévoles. La Commission de projets est constituée d'une experte, de deux experts et d'un membre du Conseil de fondation – ses membres sont également bénévoles. Cinq autres expertes et experts en sont membres suppléants; ainsi, la Commission de projets reste toujours opérationnelle et capable de décision, même en cas d'absences.



L'Aide suisse à la montagne est certifiée par la fondation Zewo depuis 1953. Le label Zewo atteste que la fondation d'utilité publique utilise les dons à bon escient, de façon économique et efficace.



Bruno Abächerli



Heinz Aebersold



Thomas Allemann



Urs Ambühl



Ruedi Amrein



Werner Bernet



Martin Brugger



Ulrich Büschlen



Marco Caratsch



Lucas Casanova



Corinne Denzler



Dominique Descloux



Fred Estermann



Dominique Faesch



Benedikt Felder



Eva Flückiger



Hans-Peter
Flühmann



Pius Fölmli



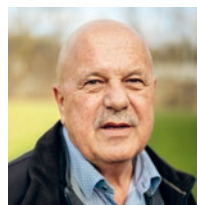
Rolf Gerber



Pauline Gigandet



Dominique Graz



Fritz Jakob



Thomas Kistler



Karl Klossner



Rudolf
Krummenacher



Urs Kubli



Andri Linsel



Josef Lingg



Beat Looser



Valentin Luzi



Max Nadig



Peter Pauli



Oswald Perler



Pierre Praz



Jean-Maurice
Rasper



Christoph Rohn



Roger
Schwarzenbach



Reinhard Spahr



Peter Steuri



Ueli Stoller



Silvia Uehlinger



Nigel Volkart



Rolf Widmer



Tony Z'graggen



Vous en apprendrez plus sur les activités importantes d'expert-e ici.

ADMINISTRATION

27 collaborateurs et collaboratrices
(22,3 postes à temps plein)

- exécutent les projets
- versent les prestations
- collectent les dons
- communiquent auprès du grand public

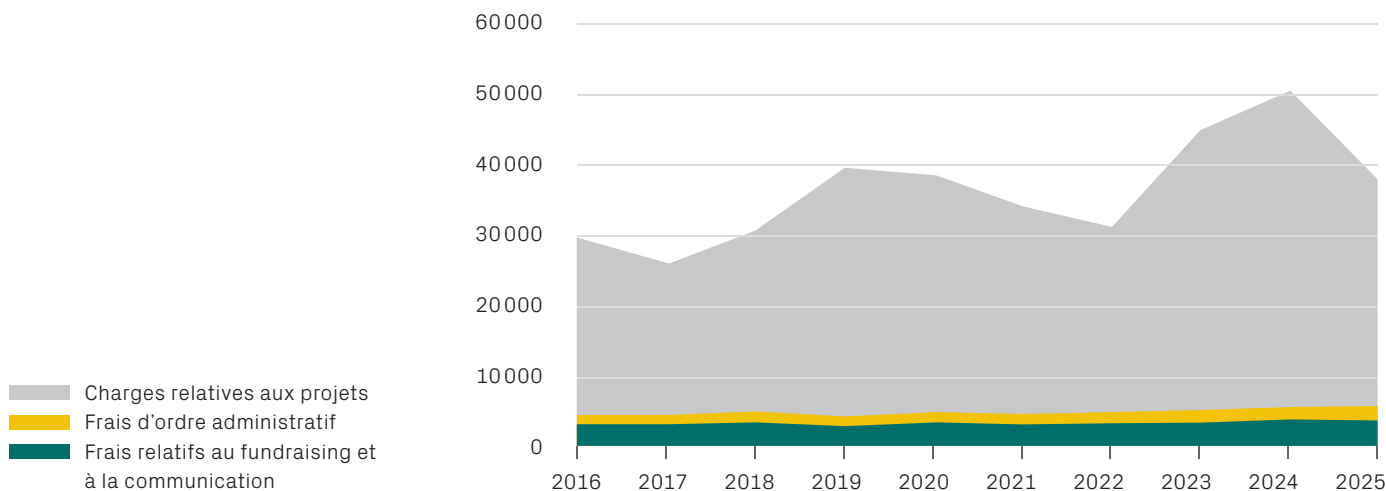
État: 31 décembre 2025

L'administration garantit des processus efficaces ainsi qu'une communication transparente

L'Aide suisse à la montagne est non seulement un partenaire pour les requérantes et requérants en montagne, mais également un employeur. Dans le cadre de 22,3 postes à temps plein, 27 collaboratrices et collaborateurs assurent une collecte de fonds avec optimisation des coûts, une utilisation efficace des dons ainsi qu'une communication transparente. Ils soutiennent les bénévoles dans leurs tâches, traitent les demandes de projets et maintiennent le contact avec les donatrices et donateurs.

La charge administrative se situe à un niveau stable depuis des années. Tous les fonds mis à notre disposition sont utilisés de manière réfléchie et efficace. Ainsi, sur 100 francs collectés en 2025, 85 ont été reversés aux régions de montagne suisses (année précédente: 89).

Charges d'exploitation en milliers de francs



Les charges relatives aux projets dépendent du nombre de projets soumis et sont donc variables. Dans les domaines de la collecte de fonds, de la communication et de l'administration, les charges ne varient que très peu au fil des ans.

Encadrement des projets et soutien aux bénévoles

Pour procéder à un examen consciencieux des demandes de soutien, nos expertes et experts ont besoin de toutes les informations nécessaires. L'équipe Projets et Partenariats est chargée de rassembler la documentation. Une fois les demandes approuvées, les prestations financières sont versées dans les plus brefs délais afin que la population des régions de montagne puisse rapidement mettre en œuvre ses projets. Les collaboratrices et collaborateurs du département projets évaluent également les mesures d'efficacité effectuées chaque année par les expertes et experts sur une sélection de projets (voir également page 14). Ils organisent et accompagnent en outre la rencontre annuelle qui permet aux expertes et experts de se perfectionner et d'échanger leurs expériences.

Information et conseil des donatrices et donateurs

Le don est une expression du lien qui unit les humains et de la solidarité. L'Aide suisse à la montagne tient à conseiller au mieux les donatrices et donateurs, afin qu'ils et elles puissent apporter une contribution dans les domaines et les régions qui leur tiennent particulièrement à cœur. Le contact personnel est donc d'une importance capitale. Nos conseillères et conseillers Donateurs présentent les différentes possibilités de soutien et conseillent dans le choix des projets à prendre en compte. Ainsi, en 2025, environ 78 000 transactions ont été réalisées.

Notre équipe Communication engage plusieurs mesures, toujours inédites, pour faire connaître nos activités et projets au grand public et lui offrir un aperçu passionnant de la vie dans les régions de montagne. Elle édite le magazine trimestriel «Montagnes vivantes» et sa version allemande «Berghilfe Magazin» et gère notre site Internet en trois langues. Les réseaux sociaux tels que Facebook, Instagram, YouTube, LinkedIn ainsi que la newsletter électronique constituent des canaux numériques supplémentaires. Une fois par an, l'équipe Communication déménage ses bureaux en montagne. Dans le cadre de l'action «L'Aide suisse à la montagne en balade», elle visite une région de montagne afin de mettre en lumière sa population et ses projets. En septembre 2025, elle a thématiqué la diversité de l'Entlebuch depuis l'hôtel Kreuz, à Romoos/LU.

Direction



Kurt Zraggen Directeur
Nadine Felix Responsable Projets et Partenariats
Moritz Gartenmeister Responsable Finances, IT et Services
Ivo Torelli Responsable Fundraising et Communication

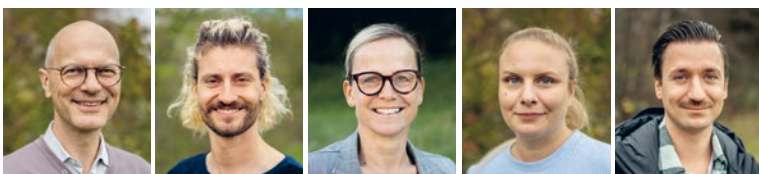
Équipe



Martin Abderhalden Responsable Arts et métiers
Laura Arata Gestionnaire Projets Énergie, Formation, Santé
Karin Balzaretto Conseillère Donateurs
Margrith Blum Responsable Tourisme
Anja Grether Comptable
Jürg H. Hilgarth Responsable Transformation numérique
Véronique Hoener Conseillère Donateurs
Max Hugelshofer Rédacteur en chef
Sylvie Kropf Administratrice Projets



Karin Kupper Conseillère Donateurs
Fabienne Lämmli Responsable Agriculture
Nora Lehmann Gestionnaire Marketing numérique
Nicole Lutz Responsable Public Fundraising
Flavia Rafaniello Gestionnaire Projets Fundraising et Communication
Markus Rohner Conseiller Grands donateurs et Successions
Dominik Roos Responsable Finances
Alexandra Rozkosny Rédactrice
Elias Schneider Apprenti



Rolf Simmen Conseiller Projets Agriculture
Luca Somm Gestionnaire Projets IT
Claudia Spinatsch Conseillère Grands donateurs
Stefanie Vidal Conseillère Projets Agriculture
Lukas Ziegler Responsable Communication

Comptes annuels 2025



Bilan

ACTIF

en CHF	31.12.2025	31.12.2024
Liquidités	10 034 263	8 079 020
Créances résultant de livraisons et de prestations	114 167	57 083
Autres créances à court terme	248 497	327 227
Actifs circulants	10 396 927	8 463 330
Immobilisations financières	119 059 489	124 538 173
Immobilisations corporelles	50 519	49 525
Immobilisations incorporelles	65 642	112 485
Immobilisations corporelles affectées	3 680 000	3 680 000
Total des actifs immobilisés et des actifs immobilisés affectés	122 855 650	128 380 183
TOTAL DE L'ACTIF	133 252 577	136 843 513

PASSIF

en CHF	31.12.2025	31.12.2024
Engagements résultant de livraisons et de prestations	494 889	381 462
Engagements liés à des projets	19 686 686	23 195 231
Comptes de régularisation passifs	181 356	194 799
Fonds de tiers à court terme	20 362 931	23 771 492
Fonds à affectation limitée	5 603 146	5 795 532
Fonds d'usufruit	50 154 532	50 216 770
Capital de fonds	55 757 678	56 012 302
Capital lié	13 000 000	13 000 000
Bénéfice reporté	13 000 000	13 000 000
Résultat annuel Affectation (+) / Prélèvements (-)	0	0
Capital libre	44 131 968	44 059 719
Bénéfice reporté	44 059 719	49 934 231
Résultat annuel Affectation (+) / Prélèvements (-)	72 249	-5 874 512
Fonds propres	57 131 968	57 059 719
TOTAL DU PASSIF	133 252 577	136 843 513

Les comptes annuels détaillés 2025 de l'Aide suisse à la montagne ainsi que le rapport de l'organe de révision (en allemand) sont documentés sur aidemontagne.ch, rubrique «À propos» («Publications», «Rapport annuel»).

Compte d'exploitation

en CHF	2025	2024
Produit des dons	14 800 566	13 517 842
Produit des successions	18 425 589	13 718 570
Produit des donations	33 226 155	27 236 412
Autres produits	198 939	204 534
Autres produits d'exploitation	198 939	204 534
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	33 425 094	27 440 946
Charges de personnel Gestion et suivi de projets	-740 731	-826 888
Contributions directes attribuées	-30 206 972	-43 125 176
Contributions versées à des institutions partenaires	-715 065	-574 782
Frais de suivi de projets	-495 702	-482 002
Charges relatives aux projets	-32 158 470	-45 008 848
Charges de personnel Fundraising et Communication	-1 056 614	-1 139 232
Frais de matériel et de service Fundraising	-1 446 506	-1 445 947
Frais de matériel et de service Communication	-1 180 397	-1 260 882
Frais relatifs au fundraising et à la communication	-3 683 517	-3 846 061
Charges de personnel Administration	-1 166 516	-1 040 682
Frais de service	-78 031	-76 702
Frais d'infrastructure et de locaux	-120 190	-123 581
Frais informatiques	-542 752	-368 264
Autres frais administratifs	-90 256	-113 502
Amortissements	-131 460	-54 858
Frais d'ordre administratif	-2 129 205	-1 777 589
CHARGES D'EXPLOITATION	-37 971 192	-50 632 498
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-4 546 098	-23 191 552
Résultat des liquidités	15 386	46 713
Résultat des titres	4 120 003	10 150 996
Résultat des valeurs immobilières	228 334	228 334
Produit financier restant	0	609 722
Produit financier (+) / Perte financière (-)	4 363 723	11 035 765
RÉSULTAT AVANT VARIATION DU CAPITAL DE FONDS	-182 375	-12 155 787
Variations des fonds	254 624	6 281 275
RÉSULTAT ANNUEL (avant affectations/prélèvements sur les fonds propres)	72 249	-5 874 512
AFFECTATIONS/EMPLOIS		
Capital lié	0	0
Capital libre	-72 249	5 874 512

Tableau de variation du capital

en CHF	Situation au 31.12.2024	Part du rendement affecté	Apports	Prélèvements	Situation au 31.12.2025
Fonds Oberland bernois	235 000	8 155	0	-50 000	193 155
Fonds Dr Max P. Fischer	810 674	28 130	0	-92 000	746 804
Fonds René et Alice Laube-Minder	2 863 226	99 354	182 250	-720 000	2 424 830
Steinbock 28	75 973	2 636	20 000	-54 000	44 609
Fonds d'aide en cas de catastrophe	1 320 795	0	350 390	-50 000	1 621 185
Engagements affectés divers	489 864	0	1 158 464	-1 075 765	572 563
Fonds à affectation limitée	5 795 532	138 275	1 711 104	-2 041 765	5 603 146
Fonds Melchior Bienz	1 585 178	55 006	0	-56 000	1 584 184
Fonds Heinrich Bühler	2 196 846	76 231	0	-65 000	2 208 077
Fonds Peter et Lydia Ettinger-Sommerhalder	807 311	28 014	0	-46 000	789 325
Fonds Carl et Rita Hirschmann	1 378 296	47 827	0	-10 000	1 416 123
Fonds Alfred Hitz	23 865 975	828 149	0	-990 000	23 704 124
Fonds Gottfried Huber	474 409	16 462	0	-20 000	470 871
Fonds Elisabeth Kasper	54 660	1 897	0	-11 000	45 557
Fonds Elsbeth Marcus	1 365 845	47 395	0	-28 700	1 384 540
Fonds Max Rieger	3 671 039	224 324	0	-80 000	3 815 363
Fonds Schütze-Schütze	282 221	9 793	0	0	292 014
Fonds Robert R. Steiger	1 413 554	49 050	0	-35 000	1 427 604
Fonds Wiederkehr-Nägeli	13 121 436	455 314	0	-560 000	13 016 750
Fonds d'usufruit	50 216 770	1 839 462	0	-1 901 700	50 154 532
Capital de fonds	56 012 302	1 977 737	1 711 104	-3 943 465	55 757 678
Réserves de fluctuation	13 000 000	0	0	0	13 000 000
Capital lié	13 000 000	0	0	0	13 000 000
Capital libre	44 059 719	0	0	72 249	44 131 968
Fonds propres	57 059 719	0	0	72 249	57 131 968

Les comptes annuels détaillés 2025 de l'Aide suisse à la montagne ainsi que le rapport de l'organe de révision (en allemand) sont documentés sur aidemontagne.ch, rubrique «À propos» («Publications», «Rapport annuel»).



Aide suisse
à la montagne



Fondation Aide suisse à la montagne
Soodstrasse 55 | 8134 Adliswil
T 044 712 60 60
info@aidemontagne.ch | aidemontagne.ch
Compte pour les dons:
IBAN CH44 0900 0000 8003 2443 2